



# LIÈGE : UNE CITÉ ARDENTE, UN BESOIN DE RÉSILIENCE

*FINANCES & PERSPECTIVES*

**Forum Financier de Liège - 9 octobre 2019**

*Christine DEFRAIGNE, Première Echevine de la Ville de Liège*

# PLAN

## **I) INTRODUCTION**

## **II) LIÈGE, SES ATOUTS, SES DÉFIS**

- Liège : une grande ville, une terre de confiance
- Liège, une métropole en devenir
- Liège, ses atouts, ses défis

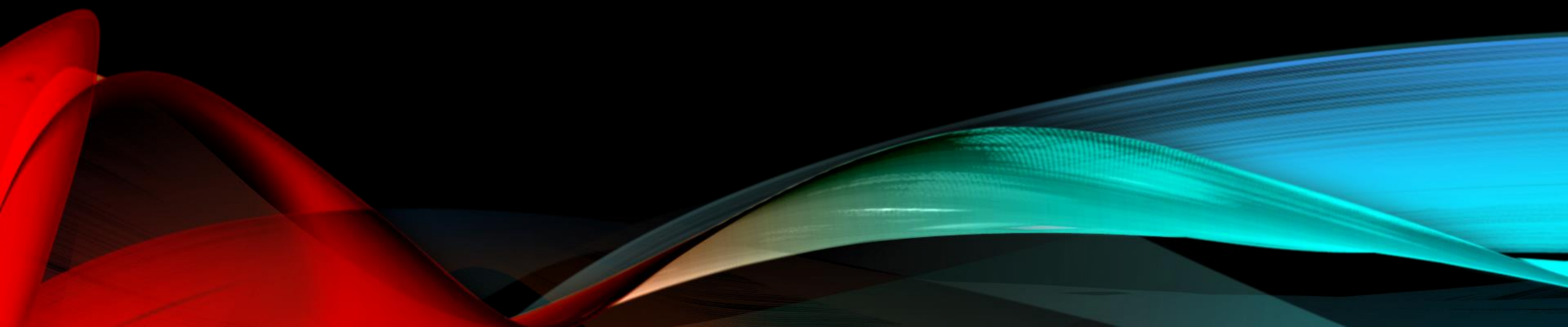
## **III) LE DÉFI DES FINANCES : LA GARANTIE DE SON AVENIR**

- Historique financier de la Ville de Liège
- 2008 : réforme du fonds des communes
- La loi du 24/10/11 : la cotisation responsabilisation
- La dette de la Ville de Liège

## **IV) LES PISTES POUR L'AVENIR**

## **V) CONCLUSION**

# INTRODUCTION

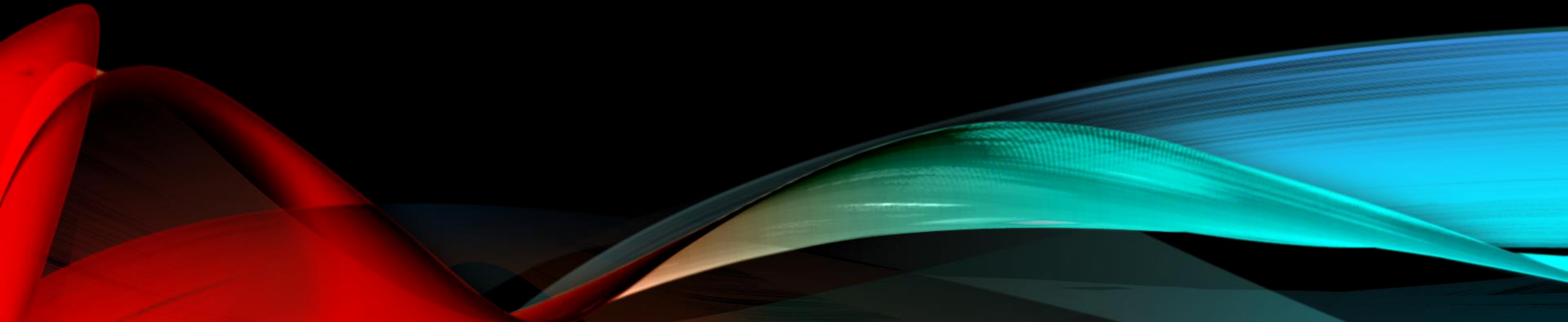


# LA VILLE EN CHIFFRES

- 197.323 habitants
- Bassin de vie de 630.000 habitants
- Territoire de 69,39 km<sup>2</sup>
- 167 nationalités différentes
- Une grande administration: 2.899 agents communaux, 1.065 agents de police et plus de 660 agents au CPAS

→ Des atouts aussi nombreux que ses défis

# LIÈGE, SES ATOUTS, SES DÉFIS

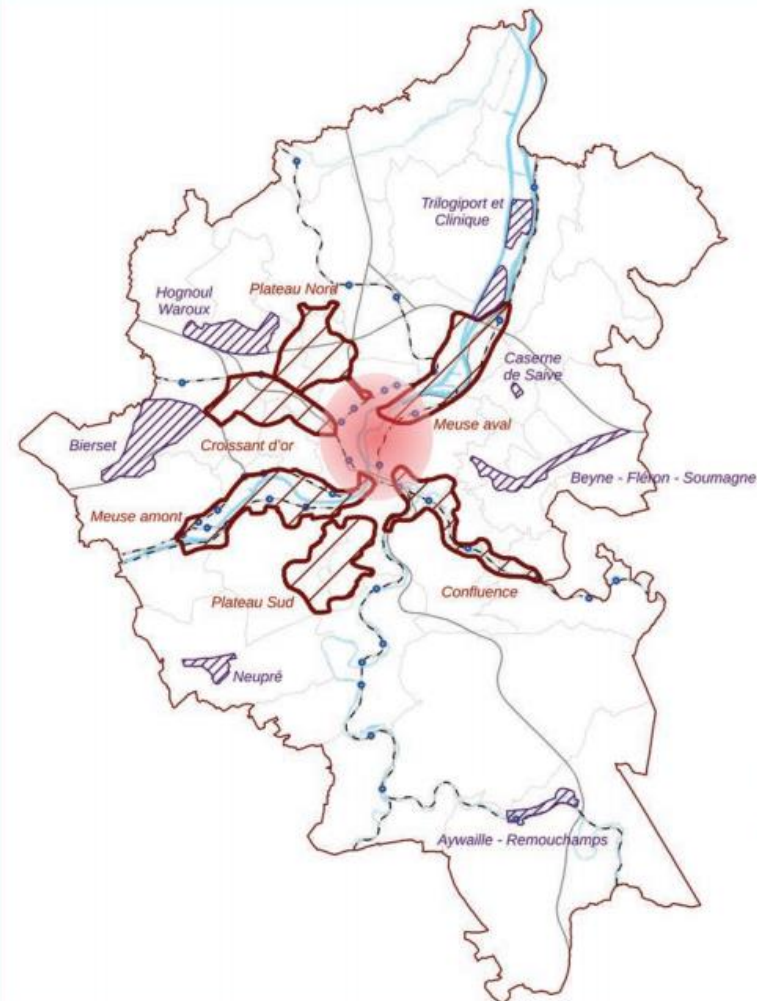


# LIÈGE : UNE GRANDE VILLE, UNE TERRE DE CONFIANCE

6

- La PGV de la RW: Liège =Mouscron
- Liège, la plus grande des grandes villes

SDALG



• Grappes : zones d'enjeu à l'échelle supracommunale où une coordination est nécessaire (multitude de projets,...)

• Poches : fonctionnalité essentiellement économique

• Ville centrale: concernée par les 6 grappes, zone d'enjeu spécifique

#### ZONES D'ENJEU - LES ZONES LEVIERS

-  Grappes
-  Poches
-  Ville centrale

# Eurégio











# LIÈGE, UNE MÉTROPOLE EN DEVENIR

- Première Agglomération de Wallonie
- Capitale économique de Wallonie
- 31% d'un Arrondissement qui représente 20% du PIB de la Wallonie
- Les 160 millions de personnes qui vivent dans un rayon de 500 kilomètres de la ville détiennent 60% du pouvoir d'achat de l'Union Européenne

# LIÈGE, UNE MÉTROPOLE EN DEVENIR

- **L'OUTIL DE LA SUPRACOMMUNALITÉ :**

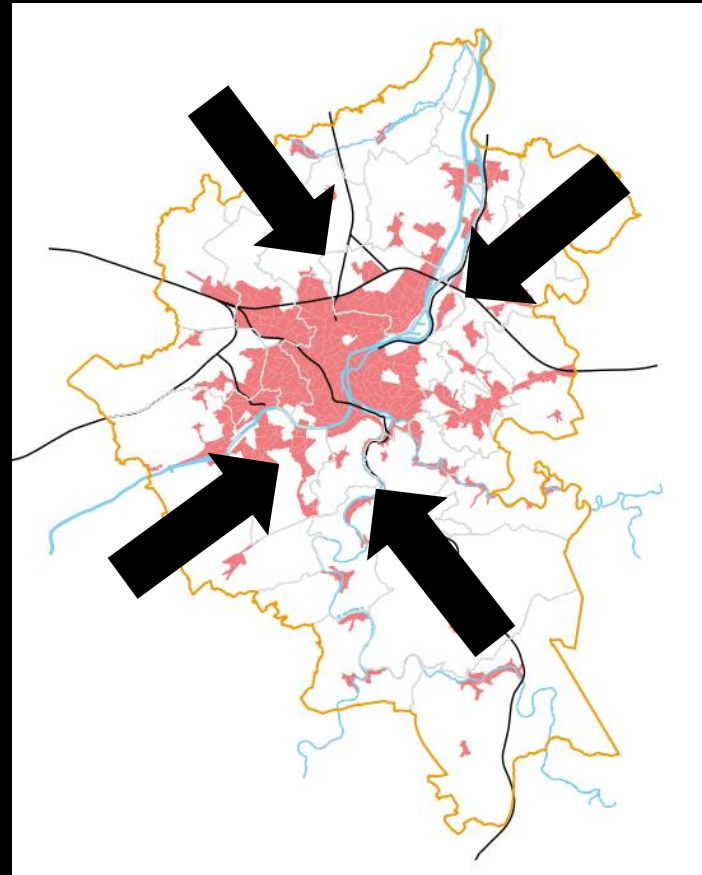
*« rationaliser l'action politique selon une démarche volontariste, en regroupant les moyens selon une vision commune »*

= synergies avec nos communes limitrophes

# LIÈGE, UNE MÉTROPOLE EN DEVENIR

## LES EFFETS DE CENTRALITÉ:

- capacité d'attraction des villes, fondée sur l'offre de biens et services à une population extérieure



# LIÈGE, SES DÉFIS

## COHÉSION SOCIALE

- Le nombre de bénéficiaires du RIS est en augmentation
- Taux de chômage de 24,1%
- La Ville développe des plans de prévention et des politiques concrètes  
→ **Nécessité de travailler sur le long terme**

# LIÈGE, SES DÉFIS

## QUALITÉ DE VIE EN VILLE

- Logements
  - SDT
  - Politiques concrètes
- Environnement
- Mobilité
- Propreté
- Sécurité

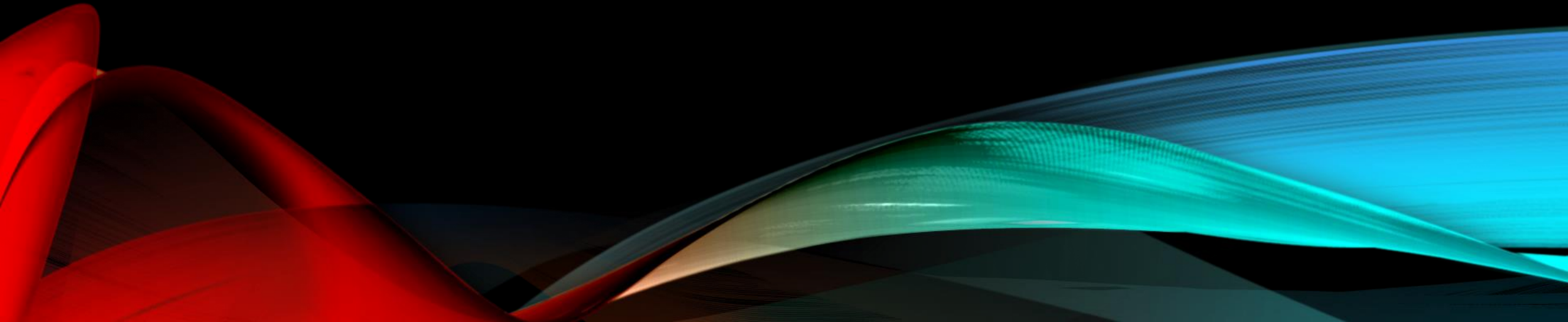


# LIÈGE, SES DÉFIS

## LES FINANCES DE LA VILLE

- Un héritage plombé
  - Une marge de manœuvre réduite
  - Une urgence budgétaire
- Un défi aussi colossal qu'inévitable

# LE DÉFI DES FINANCES : LA GARANTIE DE SON AVENIR



# HISTORIQUE FINANCIER DE LA VILLE DE LIÈGE

- **Les années 40-60**: reconstruction post WWII; début des grands emprunts et l'engrenage de la dette qui s'enclenche (773 millions Fb en 45 → 5,5Milliards Fb en 64)
- **70'**: Les communes fusionnent, Liège conserve sa dette
- **80'**: Début du Plan d'assainissement et de gestion
- **90'**: CRAC, un œil de Moscou impitoyable
- **2000'**: installation du déficit structurel relatif aux pensions communales
  - Engagement massif dans 80' suite à la crise sidérurgique
  - Interdiction de nommer
  - Réduction drastique des effectifs de la Ville (7.961 ETP en 83 → 2.899 en 19)
    - Rapport entre recettes (cotisation des actifs) et les charges (pensions) est problématique

# 2008 : REFORME DU FONDS DES COMMUNES

- Dotation du Fonds des communes passe de 167 à 130 m€ et gelée pendant 8 ans
- La Région reprend la charge des emprunts de trésorerie des communes (dont 47,3m€ pour Liège)
- La Région reprend à concurrence de 80% les charges de pensions de 4 villes (dont 450 m€ pour Liège)
- Mécanisme de cliquet

# LA LOI DU 24/10/11 : LA COTISATION RESPONSABILISATION

La loi du 24 octobre 2011 est venue rompre cet équilibre en instaurant une cotisation de responsabilisation:

- *« Chaque année, les administrations locales qui présentent une charge de pension supérieure à ce qui peut être financé par la cotisation de base sont redevables d'une cotisation supplémentaire, dite de responsabilisation » (art. 19 L. 24.10.2011)*

→ La cotisation de responsabilisation de Liège est hors norme:

= 50% du montant total des cotisations des 9 villes wallonnes de + 50.000 habitants

→ emprunts successifs

→ endettement « boule de neige » : 1 million € au budget ordinaire 2016 => 8,1 millions € en 2020 (20 millions en 2024).

# LA DETTE DE LA VILLE DE LIEGE

**Dette d'investissement = 201 millions d'euros**

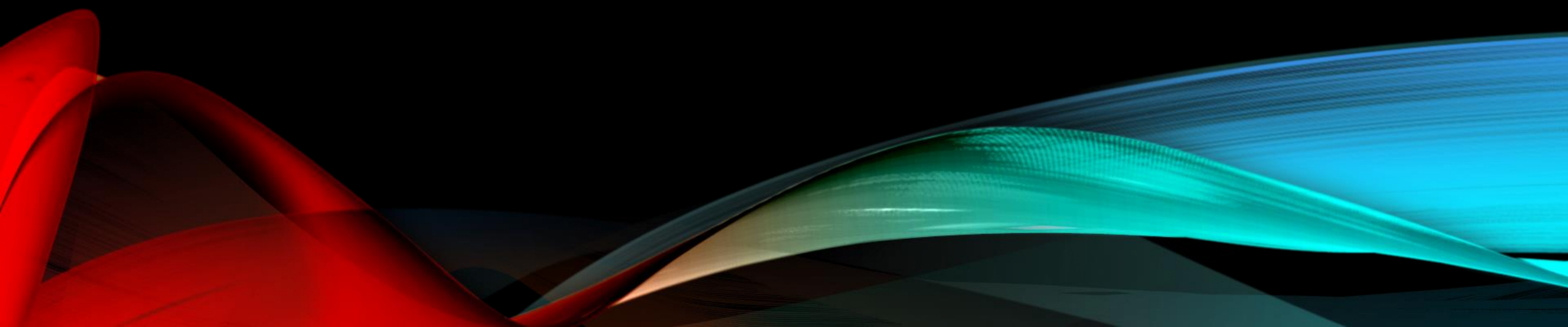
**Dette CRAC = 918 millions d'euros**

# LE DÉFI DES FINANCES : LA GARANTIE DE SON AVENIR

Le constat est implacable:

Le défi des finances est colossal

# LES PISTES POUR L'AVENIR





# LE FINANCEMENT DES ZONES DE SECOURS

- Aide structurelle:

Reprise, par un autre niveau de pouvoir, des services de secours

Exemple: la dotation de la Ville de Liège à l'intercommunale d'incendie IILE est de 22,1 millions d'euros par an

# LES STATUTS DES VILLES ET MÉTROPOLLES

- La PGV: nécessaire mais pas suffisante
  - Manque de vision
  - Manque de moyens adéquats
  - Centralité inhérente au statut de Métropole
  - Exemple de la Flandre (Anvers et Gand)

# LA FISCALITÉ LOCALE

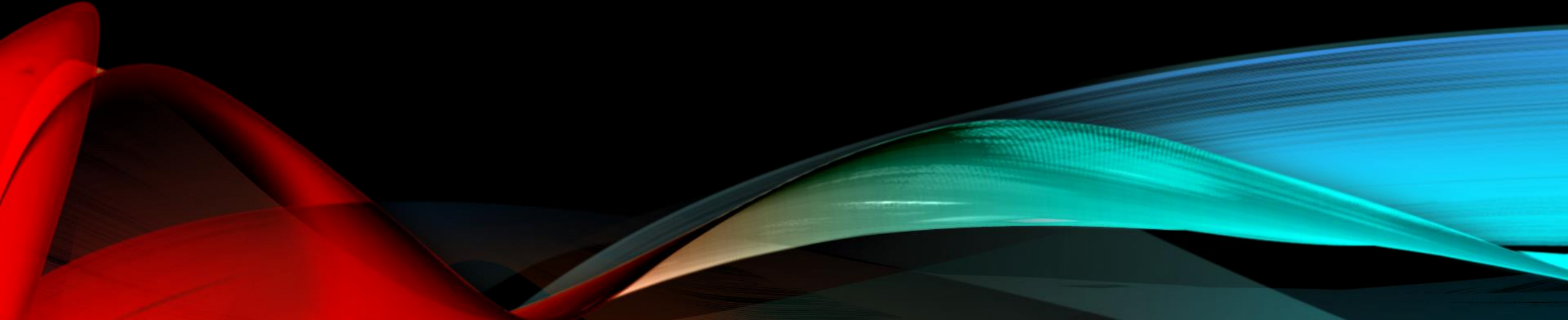
Nous avons passé en revue les 50 Règlements-taxes pour une fiscalité:

- Équitable
- Moderne
- Responsable

# INCITANTS

- Incitants régionaux: primes, aides, etc.
- Incitants fédéraux: loi sur les pensions, etc.

# CONCLUSION



# CONCLUSION

- Le Budget 2020 sera **responsable**
- Non à l'austérité, oui à la **rigueur budgétaire**
- **Investir intelligemment** via des grands projets urbains
- Répondre aux défis existants via des **politiques courageuses**
- Tirer le meilleur de notre **synergie avec les autres niveaux de pouvoir**

MERCI DE VOTRE ATTENTION

