

Duurzaam ondernemen in praktijk

26 november 2020

01.00 – 02.00 p.m. CET (Brussels time zone)

WEBINAR

Thomas LEYSEN

Definitie van Duurzaamheid

Sustainability may be best defined as the capacity for **continuance into the long term future**. Anything that can go on being done on an indefinite basis is sustainable. Anything that cannot go on being done on an indefinite basis is unsustainable. In that respect, sustainability is the end goal or desired destination for the human species.

By contrast, sustainable development is the **process** by which we move towards sustainability

(Jonathan Porrit – Capitalism as if the world matters)

Wereld kent tal van niet-duurzame trends

Uitputting van grondstoffen, klimaatverandering, vermindering van biodiversiteit, aantasting van ecosystemen, ...

Koerswijziging is nodig, eerder vroeger dan later

Urgentie door combinatie van exponentiële aardbevolkingsgroei en economische groei, en klimaat dat “tipping point” nadert.

Bedrijfsleven kan dit niet alleen oplossen, maar moet wel deel van de oplossing zijn.

Duurzame ontwikkeling is het pogen om de beperkingen van een begrensde biosfeer te verzoenen met de wens naar (materiële) economische vooruitgang en het behoud van maatschappelijke cohesie.

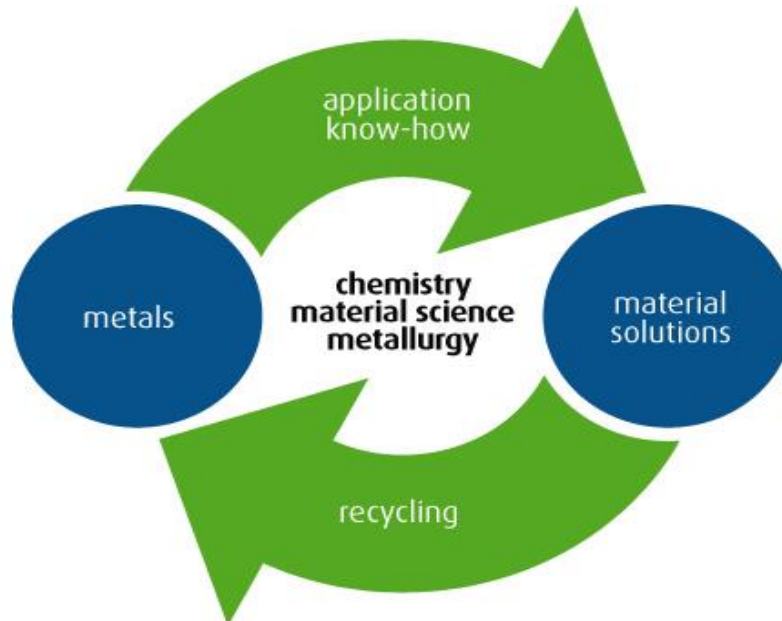
Met betrekking tot de energie- en klimaatproblematiek betekent dit afbouwen van onze afhankelijkheid aan fossiele brandstoffen.

Het omvormen van Umicore in een duurzaam bedrijf

1. Vastleggen van een visie
2. Omgaan met het verleden
3. Duurzaamheid in strategie integreren
4. Investeren in Innovatie
5. Prestaties verzekeren
6. Communiceren naar de buitenwereld

Vastleggen van een visie

Een materiaal-technologiegroep



Omgaan met het verleden



Sanering van de historische erfenis

	<u>Bedrag</u>
Vlaanderen	€ 90 mio
Wallonië	€ 5 mio
Bulgarije	€ 25 mio
Nederland	€ 4 mio
Frankrijk	€ 50 mio

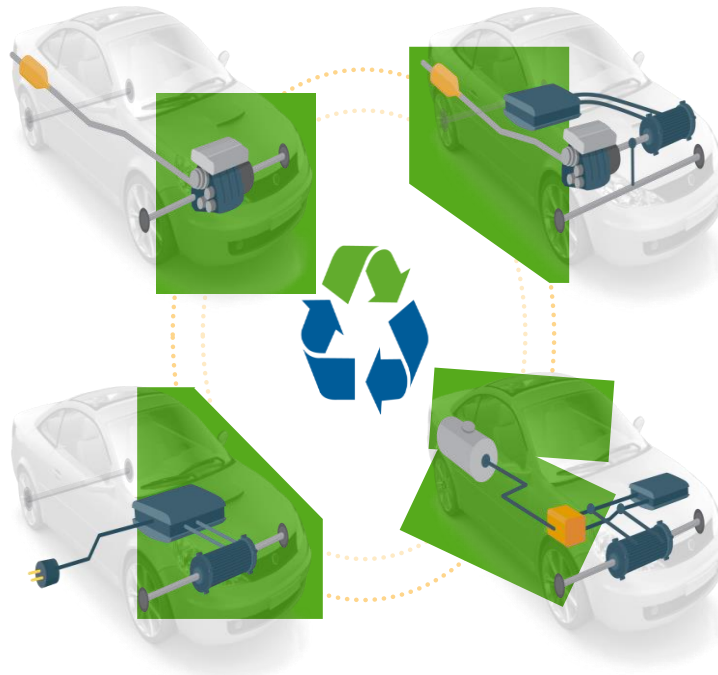
Duurzaamheid in de strategie integreren

3 principes voor het portfolio

1. onderscheid door technologie
2. globale leiderspositie
3. bijdrage aan duurzaamheid

Internal Combustion Engine

Umicore provides:
Emission control catalysts



Plug-In Hybrid Electric Vehicle

Umicore provides:
Battery cathode materials and
emission control catalysts

Full Electric Vehicle

Umicore provides:
Battery cathode materials

Fuel cells

Umicore provides:
Electro-catalyst and
battery cathode materials

Investering in Innovatie

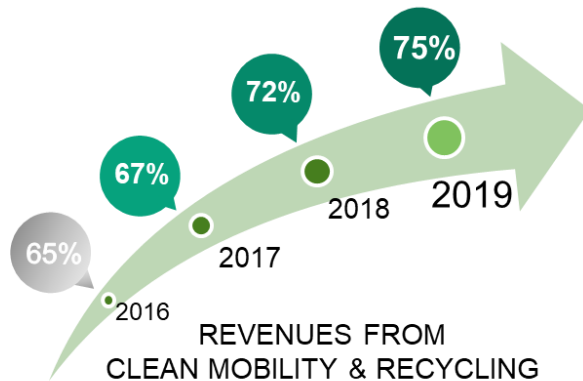
80% van R&D gaat naar schone technologieën

- **Autokatalysatoren**
- **Brandstofcellen**
- **Herlaadbare batterijen**
- **Recyclagetechnologie**

Verzekeren van prestaties

VALUE CHAIN & SOCIETY

Global Framework Agreement on Sustainable Development renewed
Gold & silver certified conflict-free RMI-conformant Cobalt refineries



ECO-EFFICIENCY

Input from secondary & end-of-life materials **60%**
Measuring & increasing the share of purchased renewable energy

-23% energy consumption
-59% metal emissions to air
-57% metal emissions to water
vs. 2015 baseline

GREAT PLACE TO WORK

Growth in Belgium, China, Korea and Finland in 2019
Connecting employees through the digital workplace

Safety remains a priority

11,152 group employees
94% retention rate
83% sites without LTAs

Umicore share price / Bel-20

BEL-20 rebased 3 Jan. 2000





“You always overestimate how much you can change in one year but you always underestimate how much you can change in 10 years”

Bill Gates

Duurzaam ondernemen in praktijk

26 november 2020

01.00 – 02.00 p.m. CET (Brussels time zone)

WEBINAR

Thomas LEYSEN